



BE GROUP

# ASIAKASTYYTYVÄISYYS JA MYYNTIKULTTUURI KESKIÖSSÄ

YRITYSRAPORTTI 2021

# SISÄLLYS

Avainluvut	2	Strategia	14
Toimitusjohtajan katsaus	3	Kestävä kehitys	16
BE Group/Historia	4	Ympäristö	17
Vuosi 2021 lyhyesti	5	Työturvallisuus	18
Tarjooma	6	Teräsmarkkinat	19
Liiketoiminta-alue Ruotsi & Puola	8	Osake	20
Asiakasesimerkki Ruotsista	10	Konsernin johto	21
Liiketoiminta-alue Suomi & Baltia	11	Hallitus ja tilintarkastajat	22
Asiakasesimerkki Suomesta	13	Osoitteet	24

## AVAINLUVUT 2021

Liikevaihto

**SEK 5,388 M**

(2020: SEK 3,672 M)

Kertaluontoisista eristä sekä varastovoitoista ja -tappioista puhdistettu operatiivinen liiketulos

**SEK 529 M**

(2020: SEK 96 M)

Liiketulos

**SEK 621 M**

(2020: SEK 39 M)

Tulos verojen jälkeen

**SEK 495 M**

(2020: SEK 4 M)

Liiketoiminnan kassavirta

**SEK 32 M**

(2020: SEK 341 M)

Osakekohtainen tulos

**SEK 38.10**

(2020: SEK 0.33)

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# HYVÄ VUOSI PERUSTANA VAHVALLE TULEVAISUUDELLE

Vuonna 2021 BE Group saavutti parhaan käyttökattensa sitten listautumisensa vuonna 2006. Menestyksen taustalla ovat ahkerat työntekijät, keskittyminen asiakaskokemukseen ja myyntiin sekä korkeat materiaalien hinnat ja viime vuosien suuret rakennemuutokset.

Liikevaihto kasvoi kaikkiaan 47 prosenttia ja kertaluontoisista eristä sekä varastovoitoista ja -tappioista puhdistettu operatiivinen liiketulos parani selvästi 529 miljoonaan kruunuun (96). Teräksen hinnannousu johti 92 miljoonan kruunun varastovoittoon (-17), ja liiketulos nousi 621 miljoonaan kruunuun (39) – sekin paras tulos sitten vuoden 2006.

### TERÄKSEN HINTAKEHITYS

Vuoden 2021 alussa Euroopan valmistava teollisuus ja rakentaminen elpyivät nopeasti ja voimakkaasti. Ensimmäisellä neljänneksellä materiaalien kysyntä oli suunniteltua suurempaa ja erityisesti autoteollisuuteen liittyvistä tuotteista oli pulaa. Tämä nosti teräksen hintaa jyrkästi. Vuoden jälkipuoliskolla kehitys vaihteli eri tuotteilla, mutta hintojen voidaan sanoa vakiintuneen aivan uudelle tasolle vuoden loppuun mennessä. Yleisesti korkean hintatason jatkumista tukevat syötemateriaalien korkeat kustannukset, energian hinta sekä vahva kysyntä: asiakkailta on todellisia tarpeita ja hyvät markkinat tuotteilleen. Siirtyminen vastuulliseen terästuotantoon vaatii suuria investointeja, joiden on pitkällä aikavälillä johdettava kestävämpiin hintoihin teräksentuottajille.

### VASTUULLISUUS

BE Groupin liiketoimintamalli on pohjimmiltaan vastuullinen. Teräs on yksi maailman kierrätetyimmistä materiaaleista, ja sitä voidaan kierrättää yhä uudelleen ominaisuuksien tästä kärsimättä. Teräksen jakelijoina ostamme terästä suuria määriä ja toimitamme sitä jokaiselle asiakkaalle tiettyyn tarpeeseen, esimerkiksi haluttuun mittaan leikattuna. Näin voimme optimoida kuljetukset sekä materiaalin käytön. Itsenäisenä teräksen jakelijana BE Group käy jatkuvasti keskusteluja useiden teräksentuottajien kanssa kaikkialla Euroopassa. Täysin ilmastokompensoitu teräs on jo osa tarjoomaamme. Askel eteenpäin vastuullisuudessa otettiin H2 Green Steelin kanssa tehdyllä aiesopimuksella yhteistyöstä ja fossiilivapaan teräksen jakelusta Pohjoismaiden markkinoilla vuodesta 2025 alkaen. Olemme jo tehneet hyvää työtä vastuullisuuden parissa, mutta jatkossa ponnistelujamme tehostetaan edelleen eri tavoin. Tärkeä osa tätä työtä on auttaa usein pienehköjä teräsmääriä ostavia pieniä ja keskisuuria yrityksiä ostamaan vastuullista terästä kilpailukykyiseen hintaan.

### UKRAINAN SODAN VAIKUTUS BE GROUPIIN

Venäjä ja Ukraina ovat suuria rautamalmin ja muiden syötteiden tuottajia. Onkin selvää, että sodalla on suuri vaikutus Euroopan teräsmarkkinoihin ja se aiheuttaa pulaa materiaaleista sekä hin-



**“Ennen kaikkea asiakastarjoomamme on oltava osaamiseltaan, saatavuudeltaan ja toimitustarkkuudeltaan terävin ja houkuttelevin.”**

tojen jyrkän nousun. Noin 10 prosenttia BE Groupin kaikista teräsostoista vuonna 2021 tuli Venäjän hallitsemilta teräksentuottajilta. Odotamme geopolitiittisen tilanteen vaikuttavan maailmanlaajuisiin toimitusketjuihin ja siksi tarkastelemme, miten voimme ennakoivasti varmistaa teräksen toimitukset ja kykymme tukea asiakkaitamme näinä haastavina aikoina.

### FOKUS TULEVAISUUDESSA

Toimialallamme tuotteet ovat standardoituja ja katteet hyvin pieniä, ja siksi meidän on tärkeää parantaa toimintaamme jatkuvasti. Ennen kaikkea asiakastarjoomamme on oltava osaamiseltaan, saatavuudeltaan ja toimitustarkkuudeltaan terävin ja houkuttelevin. Tämän jälkeen visualisoin tilannetta 0,10 kruunun kolkilla. Vuonna 2021 0,10 kruunua kilolta vastasi noin 35 miljoonaa kruunua. Vähän pienemmät ostohinnat, vähän parempi kate, vähän tehokkaampi käsittely ja sen oivaltaminen, että säästetty penni on ansaittu penni. Kaikella tällä on hyvä vaikutus tulokseen. Kun työntekijämme ovat vielä hyvin motivoituneita, jatkamme tällä tiellä.

Lopuksi haluan ilmaista sydämelliset kiitokseni asiakkaillemme, jotka luottavat meihin yhä uudestaan, omistajillemme, jotka uskovat meihin, ja kaikille työntekijöillemme, jotka pyrkivät jatkuvasti tekemään BE Groupista yhä paremman yrityksen.

**Peter Andersson**  
President and CEO

# BE GROUP

BE Group on yksi Pohjoismaiden johtavia teräkseen, ruostumattomaan teräkseen ja alumiiniin keskittyneitä myynti- ja palveluyrityksiä. Yhtiö perustettiin Malmössä. Nykyisin sillä on toimintoja pääosin Itämeren alueen maissa.

Meillä on erikoisosaamista, tehokkaat prosessit ja modernit tuotantolaitokset. Tarjoamme varastomyyntiä, tuotantopalvelua ja suoria toimituksia asiakkaillemme heidän erityistarpeidensa ja -olosuhteidensa pohjalta.

Toiminnallemme on ominaista avoimuus, vastuullisuus ja hyvä palvelu. Rakennamme pitkäaikaisia suhteita yhteistyökumppaneidemme ja työntekijöidemme kanssa.

BE Groupilla on toimintaa kuudessa maassa: myyntikonttoreita on eri puolilla Ruotsia, Suomea ja Baltiia sekä

omat tuotantolaitokset ja varastot Norrköpingissä Ruotsissa, Trebaczewissa Puolassa ja Suomessa Lapualla, Lahdessa ja Turussa.

Organisaatiomme on jaettu kahteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Ruotsi & Puola ja Suomi & Baltia. Liiketoiminta-alueeseen Ruotsi & Puola sisältyy BE Group Sverigen ja Puolan-toimintojen lisäksi Lecor Stålteknik, rakennus- ja teollisuusprojektien teräsrakenteiden asiantuntija, ja osakkuusyhtiö ArcelorMittal BE Group SSC AB, joka erikoistuu ohutlevyn nauha- ja arkkileikkaukseen.

BE Groupin asiakkaat edustavat pääosin rakennus- ja valmistavaa teollisuutta Ruotsissa, Suomessa ja Baltiassa.

## HISTORIA

BE Group sai alkunsa 1800-luvun lopulla, kun veljekset Hans ja Jöns Edstrand perustivat Bröderna Edstrand -yhtiön. Perheyrittäjä toimi Malmössä ja tarjosi pääasiassa kauppaterästä paikalliselle teollisuudelle. Yhtiö siirtyi Trelleborg AB:n omistukseen vuonna 1988. Yhdessä Nordic Capitalin kanssa uusi omistaja muodosti vähitellen yhtiön, johon kuului myös suomalainen Starckjohann Steel (perustettu 1868).

1990-luvun lopussa yhtiö perusti yksiköitä useisiin maihin Itämeren ympärillä, muun muassa Tanskaan, Puolaan, Latviaan ja Liettuaan. Laajentuminen Eurooppaan jatkui 2000-luvun alussa, ja kun Trelleborg AB myi kaikki osakkeensa vuonna 2006, yhtiö listautui Tukholman pörssissä konserniniimellä BE Group AB. Vuonna 2008 muodostettiin yhteishanke ArcelorMittal BE Group SSC AB ja kaksi vuotta myöhemmin myös Kungälvsväretaget Lecor Stålteknik liitettiin yhtiöön.



## VUOSI 2021 LYHYESTI

# SITOUTUMINEN JA ASIAKASLÄHTÖISYYS LUOVAT MENESTYSTÄ

Terästeollisuudelle vuosi 2021 oli täynnä nousuja ja laskuja. Varovaisen vuoden alun jälkeen toisella neljänneksellä huomaimme, kuinka kaikki todella lähti taas nousuun.

Lähes räjähdysmäinen kysynnän kasvu sai toimitusajat ja hinnat nousemaan pilviin ennennäkemättömällä tavalla.

Hintojen nousu aiheutti epävarmuutta, mutta nosti myös katteita. Tämä oli teräksentuottajille ja tukkukauppiaille tervetullutta, sillä ne olivat jo pitkään kamppailleet kannattavuuden kanssa.

Vuosi 2021 oli ylipäänsä BE Groupille erittäin hyvä vuosi. Vuoden käyttökate oli paras sitten pörssilistautumisen 15 vuotta sitten, myynti kasvoi lähes 50 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja operatiivinen liike-tulos parani selvästi.

Hyviä tuloksia voidaan siis selittää osittain ulkoisilla tekijöillä. Samalla on pidettävä mielessä, että pitkällä aikavälillä kestävä menestystä voi synnyttää vain sisältä käsin, kun sitoutuneet ja motivoituneet työntekijät tavoittelevat yhdessä yhteisiä ja selkeästi määriteltyjä tavoitteita.

Olemme useiden vuosien ajan tehneet lujasti töitä rakentaaksemme vastuullisen liiketoimintamallin. Olemme tarkistaneet organisaatiotamme, virtaviivaistaneet ja keskittäneet liiketoiminnan osia sekä tehneet mittavia investointeja vastataaksemme asiakkaidemme tarpeisiin.

Vuonna 2021 painopiste oli myyntirakenteiden ja asiakaskokemuksen kehittämisessä. Näemme, että teräsmarkkinat ovat muuttuneet oleellisesti. Hinta ei ole enää ratkaiseva tekijä asiakkaiden luottamuksen saavuttamisessa. Sen sijaan painotetaan esimerkiksi saatavuutta, toimitustarkkuutta ja osaamista.

Varastotoimintojen keskittäminen Ruotsiin ja fuusio Baltias-

sa, uuden verkkokaupan avaaminen sekä yhteistyöstä ja fossiilivapaan teräksen jakelusta tehdyn aiesopimuksen allekirjoittaminen ovat joitain vuoden 2021 tärkeimmistä toimista vahvistaaksemme vetovoimaamme ja tullaksemme vieläkin vastuullisemmiksi pitkällä aikavälillä.

Kehitys on koko ajan jatkuva prosessi. Menestys ei tule itsestään.

Kenellä on kunnianhimoa olla johtava toimija teräsmarkkinoiden kaltaisilla muuttuvilla ja kiivaasti kilpailluilla markkinoilla, ei voi koskaan asettua aloilleen.

Vuonna 2021 saavuttamamme tulokset ovat selvä todiste siitä, että olemme oikealla tiellä.



## MITÄ MUISTAMME VUODESTA 2021?

- **Tammikuu** Vuosi alkoi dramaattisella ryntäyksellä Yhdysvaltain kongressiin Capitol-kukkulalla.
- **Maaliskuu** Rahtialus M/S Ever Given jäi kiinni matalikolle Suezin kanavassa, mikä johti kansainvälisen merenkulun välittömään pysähtymiseen. Joka vuosi lähes 20 000 alusta kulkee kanavan läpi. Juuttumisella oli seurauksia maailmantaloudelle.
- **Kesäkuussa** siirretyt jalkapallon EM-kisat pelattiin Euroopassa. Italia voitti, mutta muistamme erityisesti pelastustoitimet tanskalaisen Christian Eriksenin kaaduttua maahan elottomana.
- **Kesäkuussa.** Ruotsidemokraatit ja vasemmistopuolue yhdistivät voimansa tammikuun sopimuksen kohtaa 44 koskevassa kiistassa (vuokrasääntelyn purkaminen uudisrakennuksissa) ja aiheuttivat pääministeri Stefan Lövenin hallituksen kaatumisen.

- **Elokuu** Talebanit ottivat vallan Afganistanissa, kun Yhdysvallat vei kaikki joukkonsa kotiin. 20 vuotta kestänyt sota oli Yhdysvaltojen historian pisin ja kallein. Se maksoi lähes 2 500 miljardia dollaria ja yli 200 000 ihmisen hengen.
- **Marraskuu** Muutaman dramaattisen päivän jälkeen Ruotsi muodosti uuden hallituksen. Ensimmäistä kertaa Ruotsin hallitusta johtaa naispääministeri Magdalena Andersson.
- **Joulukuu** Ruotsin esteratsastusjoukkue palkittiin joulukuussa vuoden urheilusuorituksestaan Bragdguldetilla Tokion olympiakullan saavuttamisen jälkeen. Arvostettu palkinto myönnettiin Ruotsissa ensimmäisen kerran hevosurheilulle.

## TARJOOMA

# LAATUA JA JOUSTAVUUTTA ASIAKKAAN TARPEISIIN

BE Group toimittaa terästä, ruostumatonta terästä ja alumiinia. Valikoimaan kuuluvat myös erikoisteräs, raudoitukset ja perustusten materiaalit. Valikoimalle on ominaista sekä leveys että syvyys.

Yritys toimii linkkinä tuottajan ja asiakkaan välillä, eräänlaisena puskurina, joka sovittaa toisiinsa terästehtaiden toisinaan suuret ja raskaat tuotantoprosessit sekä asiakkaiden tarpeen nopeille, joustaville toimitusratkaisuille.

Tämä tapahtuu joko myynnillä ja jakelulla omista varastoista tai suoramyyntillä tehtailta, jolloin BE Group verkostojen ja toimittajien asiantuntijana välittää ja on vastuussa kaupasta.

BE Group toimii lähellä markkinoita, ja valikoimamme on

mukautettu asiakassegmenttiemme (rakentaminen ja teollisuus) tarpeisiin.

### TUOTANTOPALVELU

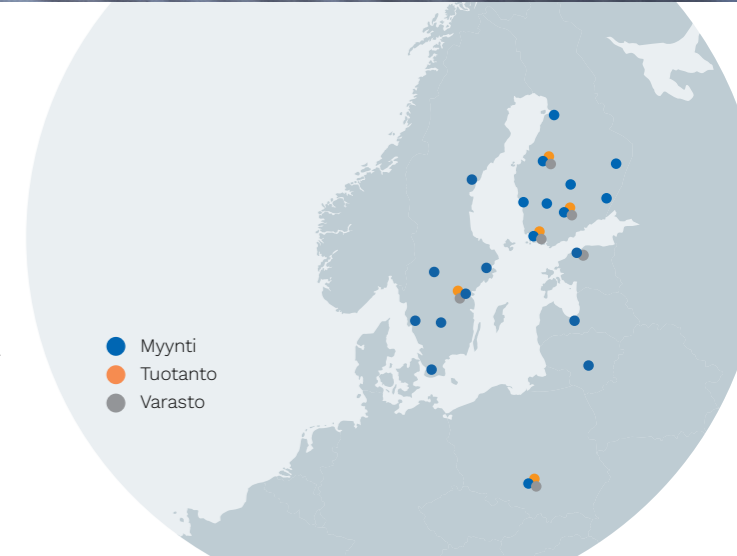
Yhä tärkeämpi osa BE Groupin tarjoomaa on tuotantopalvelu. Ruotsissa, Suomessa ja Puolassa sijaitsevien nykyaikaisten tuotantolaitosten ansiosta tarjoamme laadukkaita, kustannustehokkaita ja joustavia ratkaisuja, jotka mukautamme asiakkaan tarpeisiin.

Kovassa kilpailussa laatu-, kustannustehokkuus ja vastuullisuusvaatimukset kasvavat jatkuvasti. Me varmistamme, että asiakkaat saavat kaiken tarvitsemansa avun ja palvelun. Olemme aktiivinen ja houkutteleva kumppani. Näin vahvistamme omaa sekä asiakkaan tarjoomaa.

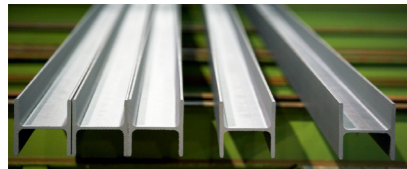
Ruotsissa valtaosa käsittelystä on tapahtunut uudella tuotantolinjalla Norrköpingissä vuodesta 2020 lähtien. Linjassa on kolme integroitua tuotantosolua: yksi puhallusta ja maalausta varten, yksi porausta, kierteitystä, jyräystä ja leikkausta varten sekä yksi leikkausta ja etiketöintiä varten. Myös Puolassa ja Suomessa on nykyaikaiset tilat teräksen käsittelyyn sahauksesta ja lämpöleikkauksesta puhallukseen ja maalaukseen.

Tehokkaiden varastointi-, jalostus- ja kuljetusprosessien ansiosta parannamme paitsi omaa myös asiakkaidemme kannattavuutta. Samalla minimoimme vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon.

Tarjontaamme vahvistaa työntekijöidemme sitoutuminen ja asiantuntemus materiaali- ja tuoteominaisuuksista aina tehokkaisiin logistiikkaratkaisuihin.

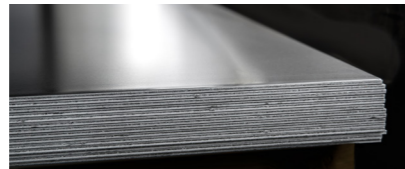


## TUOTTEET



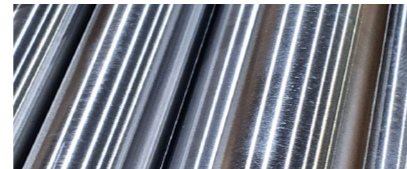
### PITKÄT TERÄSTUOTTEET

Palkit, profiilit, putket ja tangot. Käytössä kaikenlaisessa rakentamisessa, esimerkiksi teräsrungoissa, ristikoissa, silloissa, ajoneuvoissa ja koneissa.



### TERÄSLEVYT

Levyt eri muodoissa esimerkiksi kuuma- tai kylmävalssattuna tai metallipinoitettuna. Käytössä rakentamisessa ja auto-, koneistus- ja prosessiteollisuudessa.



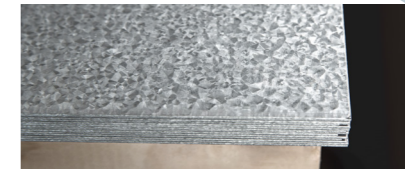
### RUOSTUMATON TERÄS

Levyt, tangot, putket ja putkien osat. Käytössä syövyttävissä ympäristöissä ja vaativissa rakenteissa muun muassa rakennus-, koneistus-, lääke- ja prosessiteollisuudessa.



### KONEENRAKENUSTERÄS

Seostettu ja seostamaton rakennusteräs, pintakäsittellyt tangot ja ontelovalelut aihiot. Kun tarvitaan leikattavuudeltaan, lujuudeltaan, kovettuvuudeltaan tai kestävyydeltään hyviä materiaaleja.



### ALUMIINITUOTTEET

Levyt, profiilit, tangot ja putket. Alihankkijat ja OEM-valmistajat käyttävät rakentamisessa, kyltteihin ja liikennemerkkeihin, käytetään myös lento-, auto- ja pakkausteollisuudessa.



### RAUDOITUS

Raudoitustangot, -verkot ja -elementit. Käytetään betonin vahvistamiseen sen lujuuden lisäämiseksi ja murtumien estämiseksi rakennuksissa ja infrastruktuurissa.

## DIGITALISAATIO

# BE GROUPIN UUSI VERKKOKAUPPA – VALTAVA ASKEL ETEENPÄIN



Vuonna 2021 BE Group uusi sivustonsa ja avasi uuden verkkokaupan. Uudessa digitaalisessa alustassa on useita parannuksia verrattuna edellisiin verkkokaupan ratkaisuihin.

Jens Karlsson, BE Group Sverigen markkinointipäällikkö, kuvaa uudistusta valtavaksi askeleeksi eteenpäin konsernille.

– Teknologia on kehittynyt nopeasti viime vuosina, ja näemme asiakkaiden käyttäytymisen muuttuvan. Yhä useammat ihmiset haluavat ostaa ja hakea tietoa verkossa.

BE Groupilla on ollut verkkokauppa hyvin varhaisesta vaiheesta – BE Online käynnistettiin Ruotsissa jo 2000-luvun alussa.

Vain vähän yli kymmenen vuotta myöhemmin, päivitetty versio otettiin käyttöön. Nimi pysyi, mutta kauppa sai useita uusia toimintoja.

Vuonna 2021 konsernin sivuston uusimisen yhteydessä oli taas aika päivittää kauppa. Tällä kertaa sillä on täysin uusi digitaalinen alusta, jonka kehitti BE Group Ruotsissa ja Suomessa.

Uudella alustalla on sisällönhallintajärjestelmä (sivuston perusta) sekä tuotetietojen hallinta, johon kerätään kaikki tuotetieto mitoista ja toleranssistandardeista CE-merkintöihin.

Alustaan sisältyy myös verkkokauppakomponentti, jossa tilaus käsitellään – tuotteiden valinta, ostoskori ja maksaminen.

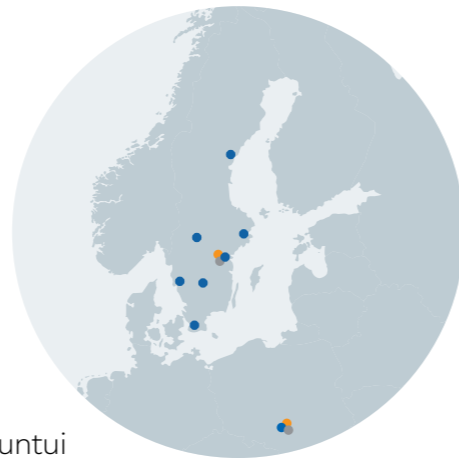
On myös mahdollista luoda suosikkilistoja toistuville materiaaleille ja rakentaa ostoskoreja toistuville ostoille tai vähitellen kerättävälle tilaukselle. Toinen innovaatio on, että asiakkaat voivat saada suoraan vastauksia erilaisten käsittelytoimintojen, kuten leikkauksen, puhalluksen ja maalauksen, kustannuksista.

BE Groupin tavoitteena on olla digitaalisten ratkaisujen ja saavutettavuuden edelläkävijä. Jens Karlssonin mukaan uuden verkkokaupankäytön lanseeraus ei kuitenkaan tarkoita sitä, että yhtiö vähentäisi henkilökohtaista palvelua.

– Tiedämme, että asiakkaidemme tarpeet vaihtelevat. Monet arvostavat tapaamisia ja mahdollisuutta soittaa ja lähettää sähköpostia. Emme aio muuttaa käytäntöjämme.

## LIIKETOIMINTA-ALUE RUOTSI & PUOLA

# OLEMME OIKEALLA TIELLÄ



Heikon vuoden alun jälkeen toisen vuosineljänneksen alussa tuntui siltä, että markkinoilla oli tapahtumassa käänne. Tämä näkyi erityisesti suurten OEM-asiakkaidemme jyrkästi kohonneissa ennusteissa.

Käänteeseen tapahtunutta kysyntä kasvoi nopeasti ja elpymisemme oli jokseenkin ennennäkemätöntä sekä volyymeissä että hinnoissa.

Samaan aikaan pandemia vaikutti edelleen alaan – tuotajista loppuasiakkaisiin. Kriisin alkaessa tuotantoaan supistamaan joutuneilla terästehtailla ei ollut kapasiteettia lisätä toimituksia kasvaneen kysynnän vaatimaan tahtiin. Samaan aikaan Euroopassa oli pulaa kuorma-autonkuljettajista ja junavaunuista. Nämä johtivat hintojen ja toimitusaikojen jyrkkään nousuun. Vuonna 2021 hinnat nousivat 12 kuukautta peräkkäin.

### VAHVEMPI JA KESTÄVÄMPI

Olemme pyrkineet kumppaneidemme kanssa lieventämään pandemian kielteisiä vaikutuksia, ja samaan aikaan olemme tehneet töitä sisäisesti tullaksemme vahvemmiksi ja kestävämmiksi. Olemme jatkaneet työskentelyä ennen kriisiä alkaneiden investointien ja rakennemuutosten parissa.

Suljimme Malmössä viimeisen leikatun ja taivutetun raudoitusteräksen laitoksen samalla, kun aloimme siirtää korkeavarastoa Norrköpingiin.

Koko tuotantopalvelumme sijaitsee nyt Norrköpingin tehtaalla, jossa jatkoimme investointeja vastataksemme lisääntyneeseen kysyntään mm. leikkauksen lisäkapasiteetilla.

### KESKITYMME DIGITALISAATIOON JA MYYNTIKULTTUURIIN

Uuden verkkokaupparamme lanseeraus alkoi keväällä, ja se on tuonut toimintaamme piristysruiskeen. Asiakkaidemme ja henkilöstömme palaute on ollut erittäin myönteistä. Olemme myös jatkaneet myyntikulttuurimme kehittämistä, ja vastataksemme kasvaneeseen kysyntään päätimme vuoden aikana palkata valmistussektorille myyntipäällikön pohjoiseen.

Vastuullisuus oli toistuva teema koko vuoden. Sen seurauksena solmimme teräksentuottaja H2GS:n kanssa aiesopimuksen raakateräksen varastoinnista. Vastaavia keskusteluja käydään myös muiden tuottajien kanssa.

### OIKEALLA TIELLÄ

Yhteenvetona voimme todeta, että vuodesta 2021 ei tullut aivan sellainen kuin olimme kuvitelleet. Monet ihmiset varmasti toivoivat ja uskoivat, että pandemia olisi jo ohi. Näin ei ollut, ja meidän on täytyntä jatkaa navigointia tässä uudessa todellisuudessa.

Olen vakaasti sitä mieltä, että vuoden aikana tehdyt muutokset ovat meille hyödyksi sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä ja että olemme oikealla tiellä.

### Magnus Bosson

Toimitusjohtaja, BE Group Sverige AB

“Uuden verkkokaupparamme lanseeraus alkoi keväällä, ja se on tuonut toimintaamme piristysruiskeen. Asiakkaidemme ja henkilöstömme palaute on ollut erittäin myönteistä.”



**Mitä?** BE Group jatkaa kasvuaan Puolassa

**Miten?** Laajentamalla nykyisiä tiloja ja investoimalla uusiin nykyaikaisiin koneisiin

**Missä?** Vuodesta 2012 laitos on ollut Trębaczewissa, hieman yli 30 kilometriä lounaaseen Varsovasta

# PUOLAN-INVESTOINNEISTA HYÖTYÄ RUOTSIN MARKKINOILLA

Tilojen laajennus. Uusi puhalluslinja ja uusi moderni kaasus- ja plasmaleikkausalaitos. BE Group on viime vuosina tehnyt useita merkittäviä muutoksia Puolassa.

BE Group vakiinnutti asemansa Puolassa 1990-luvun lopulla. Vuodesta 2012 lähtien laitos on ollut Trębaczewissa, pienessä 3 000 asukkaan yhteisössä, muutaman tunnin ajomatkan päässä pääkaupungista Varsovasta lounaaseen. Yhtiö toimii omana liiketoimintayksikkönä liiketoiminta-alueella Ruotsi & Puola ja tekee läheistä yhteistyötä BE Group Swedenin kanssa. Nykyisin noin 50 prosenttia laitoksen volyymistä menee Ruotsin markkinoille.

### LAATUA JA JOUSTAVUUTTA

Viimeisten kolmen vuoden aikana BE Group on tehnyt monia muutoksia Puolassa. Varsinkin Ruotsin markkinoiden kasvaneen kysynnän tyydyttämiseksi siellä on investoitu uusiin nykyaikaisiin kaasus- ja plasmaleikkauks- ja puhalluskoneisiin.

– Investoinneilla taataan laatu, joustavuus ja palvelutaso, joita sekä me että asiakkaat tavoittelemme, toteaa BE Groupin konsernijohtaja Peter Andersson.

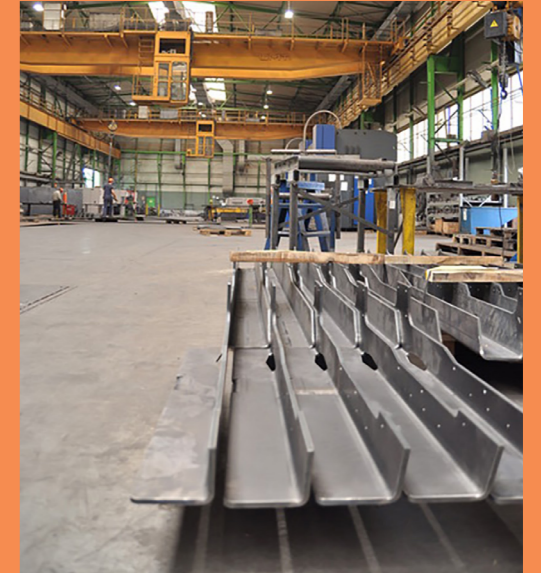
Kasvaneen tuotantokapasiteetin ja tehostuneen tuotannon kulun lisäksi investoinnit tehokkaampiin tuotantoprosesseihin ovat pienentäneet ympäristö- ja ilmastovaikutuksia. Samaan aikaan investoinnit parempiin ja energiatehokkaampiin valaistus- ja ilmanvaihtojärjestelmiin ovat tuoneet mukanaan ilmastoteutuja sekä parantaneet henkilöstön työympäristöä.

### TEHOKKAAMMIN JA NOPEAMMIN

Viime vuosien kehitys on johtanut painopisteen muutokseen. BE Group optimoi tuotantoa vastatakseen pohjoismaisten markkinoiden kasvavaan kysyntään sekä korkeampiin laatu- ja toimitustarkkuusvaatimuksiin, Peter Andersson toteaa.

Tällä hetkellä BE Groupilla on Puolassa noin 70 työntekijää. Investoinnit uusiin ja entistä automatisoidumpiin tuotantolinjoihin ovat tehostaneet ja nopeuttaneet prosessointia.

Nykyään kaikki Puolan tehtaalta lähtevä teräs on jollakin tavalla jalostettua.



**Mitä?** BE Groupin pitkäaikainen asiakas  
**Miten?** Tulevaisuuden taloja rakentamassa  
**Missä?** Norrköpingin Sisäsatama

## ASIAKASESIMERKKI RUOTSISTA

# OSAAMINEN JA ASIAKASYHTEYDET AVAIN MENESTYKSEEN

Norrköpingin moderni uusi asuinalue muotoutuu keskellä kaupunkia – entisellä teollisuusalueella Motala-joen naapurissa.

Kolmetuhatta kotia, kauppoja, toimistoja, kouluja, kävelyreittejä ja uimaranta – jos kaikki menee suunnitelmien mukaan, alue valmistuu kokonaan vuoteen 2028 mennessä.

Sisäsatama, kuten uutta kaupunginosaa kutsutaan, sijaitsee osittain kahdella keinosaarella. Viime vuoden aikana alueen infrastruktuuria on täydennetty mittavasti, muun muassa useilla terässilloilla, jotka yhdistävät vanhat ja uudet maa-alueet.

Sillat rakentamaan valittu yritys on BE Groupin pitkäaikainen asiakas.

Entä siltojen teräs? Kyllä, se tulee BE Groupilta.

### VAATIMUKSET KORKEALLA

Veden läheisyys luo ainutlaatuisen asuinympäristön, mutta se tuo mukanaan myös paljon haasteita. Koska uusi alue rakennetaan suurelta osin savelle, kaikki rakenteet on valmistettava mahdollisimman kevyestä materiaalista, selittää BE Groupin asiakaspäällikkö Matts Birgersson. Hän vastaa yhteydenpidosta asiakkaaseen yhdessä teknisen myynnin Peter Olofssonin kanssa.

– Useimmat ihmiset eivät ehkä pidä terästä kevyenä materiaalina, mutta betonisiltaan verrattuna terässilta on paljon kevyempi, Matts Birgersson toteaa.

BE Groupin toimittamalle teräkselle asetetut vaatimukset ovat korkeat. Toimitus sisältää enimmäkseen erikokoisia

levyjä. Tekniset tiedot on ilmoitettu huolellisesti. Ominaisuudet vaihtelevat sen mukaan, missä ja mihin levyjä käytetään. Koska kyseessä on meriympäristö, vaatimukset ovat erittäin tiukat.

### KESTETTÄVÄ 120 VUOTTA

Kaikkiaan hankkeeseen kuuluu kahdeksan siltaa. Kuusi on niin kutsuttuja maantiesilloja, joiden on kestävä kaikkea matkustajaliikenteestä hätäajoneuvoihin. Jalankulku- ja pyöräilytiltoja on kaksi.

Tuotanto tapahtuu asiakkaan tiloissa, jotka on jouduttu muuntamaan tuotantoprosessin mukaisiksi. Tilan rajallisuus yhdistettynä tiukkaan aikatauluun asettaa toimitusten tarkkuudelle erityisen tiukkoja vaatimuksia.

Keskimääräinen sillan valmistusaika on noin kahdeksan viikkoa. Valmistajalle asetetut vaatimukset ovat erittäin korkeat aina dokumentaatiosta toleransseihin ja materiaalien ominaisuuksiin.

Sinänsä huimaava ajatus on se, että sillan eliniän on oltava vähintään 120 vuotta.



## LIIKETOIMINTA-ALUE SUOMI & BALTIA

# LISÄÄNTYNYT TIETO PARANTAA LIIKETOIMINTAA

Kolmannen kerran aktiiviurallani terästeollisuus on osoittanut, kuinka arvaamatonta se voi olla. Vaiheikkaasta vuodesta 2021 erottuu selvästi kaksi asiaa

• Pandemian ja seisokkien jälkeen seurannut räjähdysmäinen kysynnän kasvu, joka toi valtavia haasteita koko toimitusketjulle – tehtaista loppuasiakkaisiin.

• Materiaalipula, joka nosti toimitusajat ja teräksen hinnan pilviin erityisesti autoteollisuuteen liittyvillä tuotealueilla

Olen kokenut vastaavaa kahdesti aiemmin: ensimmäisen kerran huhtikuussa 2004, jolloin työskentelin suomalaisen OEM-teollisuuden alihankkijana, ja toisen kerran vuoden 2008 suuren finanssikriisin yhteydessä, muutama vuosi BE Groupin Tukholman pörssiin listautumisen jälkeen.

### TEHOKKAAMPIA PROSESSEJA

Sen jälkeen terästeollisuudessa on tapahtunut paljon, erityisesti läpinäkyvyyden ja hinnoittelun näkökulmasta. Siksi näiden hintahuippujen vaikutuksia ei voi verrata keskenään. Olemme kuitenkin oppineet paljon. Vaikka suuri osa alastamme on joutunut taistelemaan selviytymisestään viime vuosina, olemme hyödyntäneet tilaisuutta ja virtaviivaistaneet sisäisiä prosessejamme, jotta voisimme saada vauhtia

myötätulesta suunnan kääntyessä. Käännös tapahtui viime vuoden toisella neljänneksellä.

### PÄÄTÖKSIÄ TOSIASIOIDEN POHJALTA

Kuluneena vuonna panostimme voimakkaasti oman liiketoimintamme tuntemiseen. Tämä oli tuottava ponnistus, jonka mahdollisti omien tietojemme huolellinen analysointi. Voin ylpeänä todeta, että kaikki nyt tehtävät liiketoimintapäätökset perustuvat eri järjestelmistämme ja sovelluksistamme saatuun tietoihin.

Tämän tiedon merkitystä on vaikea yliarvioida. Jatkamme nyt eteenpäin lisätäksemme digitaalista osaamistamme sekä uusien rekrytointien että sisäisten koulutusohjelmien avulla.

**Lasse Levola,**

*Toimitusjohtaja, BE Group Oy Ab*



**“Kuluneena vuonna panostimme voimakkaasti oman liiketoimintamme tuntemiseen. Tämä oli tuottava ponnistus, jonka mahdollisti omien tietojemme huolellinen analysointi.”**

## TÄRKEITÄ INVESTOINTEJA

Vuonna 2021 BE Group Suomessa toteutti useita tärkeitä toimenpiteitä parantaakseen yrityksen kilpailukykyä ja vahvistaakseen tarjoomaansa asiakkaille.

Näihin toimenpiteisiin sisältyivät:

- Jatkoinvestoinnit kuitulaserteknologiaan
- Uuden plasmaleikkurin asennus Turussa

- Yhteistyörobotin käyttöönotto viistehionnassa Lapualla
- Investointi uuteen servo-ohjattavaan taivutuskoneeseen lisäjäsenyteen viimeistely- ja tuotantopalvelujen kysyntään vastaamiseksi

Investoinnit vahvistavat tarjoomaamme tuotantopalvelua tarvitseville asiakkaillemme.

**Mitä?** BE Group ui vastavirtaan Baltiassa

**- Miten?** Keskittymällä laatuun ja toimitusvarmuuteen

**Tavoitteena** Pitkän aikavälin kasvu ja parantunut kannattavuus

BALTIA

# SUURIA MAHDOLLISUUKSIA BALTIASSA

**+8%**

Verrattuna vuoteen 2020 tonnimäärä nousi 8 prosenttia vuonna 2021.

**+56%**

Liikevaihto kasvoi 56 prosenttia

Laatu, osaaminen ja toimitusvarmuus tekevät BE Groupista yhden Baltian johtavista terästukkukauppiaista. Muutaman vaikean vuoden jälkeen yhtiö alkaa nyt nähdä tuloksia kesällä 2020 alkaneesta uudelleenjärjestelystä.

Viro, Latvia ja Liettua. Kolme markkinaa ja kolme erilaista yritystä.

Tämä oli todellisuutta BE Groupille Baltiassa vielä muutama vuosi sitten. Nykyään kuva on toisenlainen.

Kolmesta yrityksestä on tullut yksi. Toimintaa on keskitetty ja modernisoitu toiminnan kasvattamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi.

Fyysisesti muutos merkitsee kaikkien liike- ja varastotoimintojen siirtämistä Viroon. Samalla varastoa on laajennettu palvelemaan koko Baltian markkinoita.

## TÄYSIN INTEGROITU

Suuri osa uudelleenjärjestelystä toteutettiin suunnitelmien mukaisesti edellisen vuoden aikana. Viro ja Latvia ovat nyt täysin integroituneet uuteen organisaatioon, ja toimitusketju toimii juuri niin hyvin kuin toivoimme, toteaa Joe Scott, BE Groupin toimitusjohtaja Baltiassa vuodesta 2020.

Liettuaissa työ viivästy jonnek verran pandemian vuoksi, mutta työ eteni täälläkin vuonna 2021.

Baltian markkinat poikkeavat Ruotsista ja Suomesta monessa suhteessa. Joe Scottin mukaan suurin ero on se, että kolmen Baltian maan markkinat ovat erittäin hintavetoisia.

– Kyse on siitä, kuka on halvin. Asiakkaat eivät näe ongelmaa toimittajan vaihtamisessa päivästä toiseen. Emme halua olla osa tätä peliä, ja siksi olemme käyttäneet paljon aikaa muuttaaksemme sekä asiakkaidemme että oman henkilöstömme ajattelua.

– Hinta on jatkossakin tärkeä, mutta sen ei pitäisi olla ainoa asia, jolla on merkitystä, Joe Scott toteaa.

– Tavoittelemme asiakkaita, jotka arvostavat laadun, osaamisen ja toimitustarkkuuden arvoa. Kokonaisasiakaskokemuksen pitäisi olla ratkaiseva.

## VAHVISTUSTA YHTIÖLLE

Baltiassa on suuria mahdollisuuksia. Alueella on edessään suuria investointeja sekä asumiseen että infrastruktuuriin. Samaan aikaan tuotantokustannukset ovat edelleen alhaiset. BE Groupilla on vain pieni osa markkinoista, joilla on hyvät kehittymismahdollisuudet. Tämä koskee erityisesti valmistavaa alaa, Joe Scott huomauttaa.

Muutokset Baltiassa ovat vahvistaneet yhtiötä. Muutaman vuoden myynnin laskun jälkeen käyrä osoittaa ylöspäin. Vuoden 2020 verrattuna tonnimäärä kasvoi 8 prosenttia vuonna 2021. Liikevaihto kasvoi 56 prosenttia ja operatiivinen liiketulos vaihtui -6,8 miljoonan kruunun tappiosta 13 miljoonaan kruunun voittoon.

## DIGITALISAATIO VALTAA ALAA

Hintojen nousut ovat tärkeä selitys vuoden 2021 positiiviselle kehitykselle, toteaa BE Groupin konsernihoitaja Peter Andersson.

Joe Scottin tavoin hän toivoo kasvun jatkuvan vuonna 2022.

– Tavoitteenamme on jatkaa kasvua ja toimittaa säännöllisillä, ympäristöä säästäväillä kuljetuksilla Baltian markkinoille materiaaleja varastoistamme Ruotsissa ja Suomessa, Peter Andersson sanoo.

Jatkossa Baltian kannattavuuteen paljon vaikuttava muutos on lisääntynyt digitalisaatio. Tähän asti se on muuttanut ensisijaisesti sisäisiä toimintoja, kuten ostoja ja varastointia, mutta BE Groupin lanseerattua uuden verkkokauppansa Ruotsissa ja Suomessa on Baltian vuoro liittyä siihen.

**Kuka?** BE Groupin pitkäaikainen asiakas

**Miten?** Kotelointijärjestelmien ja asennusratkaisujen valmistaja sähkö- ja tietoliikennealalle

**Missä?** Itä-Suomessa

## ASIAKASESIMERKKI SUOMESTA

# PITKÄ KUMPPANUUS TUO MONIA HYÖTYJÄ

Läpinäkyvät ja pitkäkestoiset kestävät suhteet ovat avainasemassa asiakkaidemme ja heidän toimintansa ymmärtämisessä. Se auttaa meitä ennakoimaan heidän tarpeitaan ja luo vakaan pohjan tuottavalle yhteistyölle – mikä hyödyttää molempia osapuolia.

BE Group on yli 20 vuoden ajan toimittanut teräslevyjä ja alumiinia Itä-Suomessa sijaitsevalle yritykselle.

Asiakkaan toimintaan kuuluu sähköjohdon ja tietoliikenteen kotelointi- ja asennusratkaisujen sekä laadukkaiden levykomponenttien valmistus sopimusperusteisesti. Yhtiö on viime vuosina laajentunut huomattavasti, varsinkin kansainvälisillä markkinoilla.

## TÄRKEÄ KUMPPANUUS

Kasvavien tuotantomäärien takia materiaalien ja toimitustarkkuuden tarve on kasvanut. Tämä asettaa BE Groupille uusia vaatimuksia toimittajana.

Säännöllisten tilannearvioiden ja asiakkaan toiminnan ymmärtämisen ansiosta BE Group on pystynyt ennakoimaan muuttuneet tarpeet ja suunnittelemaan toimitukset yhdessä asiakkaan kanssa hyvissä ajoin. Tämä on hyödyttänyt molempia osapuolia.

Tässä tapauksessa BE Group on enemmän kuin pelkkä toimittaja, toteaa BE Groupin Suomen myyntijohtaja Kalevi Kettunen.

– Vuosien mittaan meistä on tullut erittäin tärkeä osa asiakkaan toimitusketjua. Jaamme tietojamme, ja asiakas luottaa BE Groupin kokemukseen ja asiantuntemukseen jo kehitys- ja tuotesuunnitteluvaiheessa.

Asiakkaalle asiantuntemus, laatu ja saavutettavuus ovat olleet ratkaisevia tekijöitä toimittajan valinnassa. Kalevi Kettusen mukaan asiakas näkee suurena etunä sen, että kaikki toimitukset tulevat yhdestä paikasta. Tämä on mahdollista BE Groupin Suomessa tarjoaman varastointipalvelun ansiosta.



## TIETOA JA YMMÄRRYSTÄ

Ensimmäiset toimitukset lähtivät BE Groupilta asiakkaalle vuonna 1998. Vuosien varrella osapuolet ovat oppineet tuntemaan toisensa hyvin. Toistensa toiminnan keskinäinen tuntemus ja ymmärtäminen muodostavat perustan nykyiselle onnistuneelle yhteistyölle.

– Kaikki nämä vuodet olemme käyneet rakentavaa dialogia, jolle on ominaista avoimuus ja rehellisyys, Kalevi Kettunen kertoo. Olemme yhdessä asiakkaan kanssa kehittäneet ja hioneet materiaalien ja tuotantopalvelun tarjoamaamme. Näin luomme parhaat mahdolliset edellytykset molempia osapuolia hyödyttävälle yhteistyölle.

# JOHTAVA TOIMIJA JA YHTEISTYÖKUMPPANI

BE Group on yksi Pohjoismaiden vanhimmista ja johtavista teräskaupan yrityksistä. Jo yli 135 vuoden ajan olemme toimittaneet asiakkaillemme korkealaatuisia tuotteita. Liikeidemme on olla paitsi johtava toimija teräksen ostamisessa, myynnissä ja käsittelyssä myös aktiivinen ja houkutteleva kumppani asiakkaillemme. Autamme heitä määrittämään tarpeensa ja tuemme heidän kehitystään. Näin kasvamme yhdessä heidän kanssaan.

Kovan kilpailun ja pienten katteiden markkinoilla tavoitteemme on olla paras myynnissä sekä asiakaskokemuksessa. Tämän saavuttamiseksi olemme tunnistaneet kolme kehitys- aluetta, joihin keskitymme erityisesti: asiakaskokemus, myyntikulttuuri ja digitalisaatio.

Mitä tämä tarkoittaa?

Ollaanpa rehellisiä: erilaisten terästen varaston rakentaminen ja asiakasta kilpaileminen ainoastaan hinnoilla ei ole kovin vaikeaa. Kuka tahansa voi myydä terästä. Reilusti yli vuosisadan kokemuksellamme tällä alalla tiedämme, että suurin osa asiakkaistamme haluaa enemmän. Hintakilpailukyky ei riitä. Jos haluamme jatkossakin olla asiakkaidemme ensimmäinen valinta toimittajana, meillä on oltava myös paras asiantuntemus, saatavuus, toimitustarkkuus sekä pitkällä aikavälillä kestäviä kuljetus- ja logistiikkaratkaisuja.

Yhä useammat asiakkaistamme hakevat tietoa ja tekevät ostoksensa digitaalisesti. Tarjoamalla nykyaikaisen ja monipuolisen digitaalisen markkinapaikan emme vain helpota heidän arkeaan, vaan vahvistamme myös pitkäaikaisia suhteita asiakkaisiimme.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET JA TULOKSET

BE Groupin hankkimat rahat käytetään ensisijaisesti liiketoiminnan kehittämiseen ja tuottojen tuottamiseen omistajille. Tätä taustaa vasten BE Groupin hallitus on asettanut kolme taloudellista tavoitetta, joiden saavuttamisen jälkeen tuottoja voidaan pitää riittävinä. Tavoitteiden toteutuminen voi vaihdella ajan mittaan muun muassa yrityksen kehitysvaiheesta ja taloussuhdanteesta riippuen.

## ARVOT

### LIIKETOIMINTAMME PERUSTA

Harkitut ja vakiintuneet arvot ovat kehityksen ja menestymisen edellytys. Yrityksen arvojen on oltava läsnä koko organisaatiossa ja mukana kaikissa viesteissä ja teoissa sekä tehdyissä päätöksissä. Ne ovat kehys, joka pitää liiketoiminnan eri osat yhdessä ja joka hitsaa koko henkilöstön yhteen ja antaa sille yhteisen suunnan. Arvot luovat turvallisuutta ja ymmärrystä, ohjaavat meitä suhtautumisessamme toisiimme ja ulkomaailmaan, ja ne muodostavat perustan selkeälle viestinnälle sekä sisäisesti että ulkoisesti.

### DYNAAMISUUS

Erittäin kilpailulla alalla on tärkeää pystyä sopeutumaan nopeasti markkinoiden toiveisiin ja tarpeisiin. Meidän on oltava joustavia, innovatiivisia ja toimintakykyisiä. Tämä vaatii vankan perustan, johon olemme viime vuosina panostaneet paljon sekä aikaa että rahaa. Dynaaminen tarkoittaa, että meidän on oltava herkkiä ja uteliaita, emmekä koskaan saa epäröidä vanhojen totuuksien kyseenalaistamista tarvittaessa. Etsimme jatkuvasti yhdessä kumppaneidemme kanssa jatkuvasti uusia menetelmiä ja mahdollisuuksia, jotka voivat auttaa kehittämään sekä omia että asiakkaidemme tarjontia.



## TAVOITE

### MARKKINOITA NOPEAMPI KASVU

Ensimmäinen kolmesta taloudellisesta tavoitteesta on, että BE Group kasvaa muita markkinoita nopeammin. Kasvu lasketaan vertaamalla toimitettua tonnimäärää kullakin jakelumarkkinalla (Ruotsi, Suomi ja Baltia) ja vertaamalla tätä markkinoihin kokonaisuutena sekä edellisiin vuosiin. Ruotsin markkinoilla mukaan luetaan myös toimitukset yhteisomistuksessa olevasta ArcelorMittal BE Group SSC AB:stä.

### VÄHINTÄÄN VIIDEN PROSENTIN VOITTO MARGINAALI

Toinen taloudellinen tavoite on, että yhtiö on saavuttanut vähintään viiden prosentin voittomarginaalin viimeisten 12 kuukauden aikana. Voittomarginaali mittaa operatiivisen liiketoiminnan kehitystä ja suorituskykyä. Se määritellään kertaluontoisista eristä sekä varastovoitoista ja -tappioista puhdistettuna operatiivisena liikeloksesta.

### SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO

Kolmas ja viimeinen taloudellinen tavoite on, että yrityksen toiminta tuottaa vähintään 15 prosentin tuoton sijoitetulle pääomalle. Tavoite lasketaan raportoidusta liikevoitosta, johon sisältyvät varastovoitot ja -tappiot sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Tarkoitus on keskittyä todelliseen tuottoon yrityksen omistajille.

## LÄPINÄKYVYYS

Kaikki ketjut ovat yhtä vahvoja kuin niiden heikoin lenkki. Uskomme siihen, että kun teemme yhteistyötä ja jaamme tietoja ja kokemuksia keskenämme, luomme parhaat mahdolliset olosuhteet kehitykselle ja parannuksille. Yhteistyön avulla opimme toisiltamme, tunnistamme kehitettävät alueet ja löydämme yhdessä ratkaisut mahdollisiin matkan varrella esiin tuleviin kysymyksiin ja ongelmiin. Meille läpinäkyvyys tarkoittaa selkeiden tavoitteiden asettamista ja yhteistä näkemystä odotuksista ja suorituskyvystä. Kokemuksesta tiedämme, että avoimuus, rehellisyys ja selkeys voitavat pitkällä aikavälillä.



## KESTÄVÄ KEHITYS

BE Groupin arvojen perustana olevista teemoista kestävä kehitys on luultavasti tärkein, koska sen on oltava osa kaikkea tekemäämme ja kaikkia päätöksiämme – sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Kestävä kehitys on perusta sille, että olemme jatkossakin menestyvä yritys pitkällä aikavälillä. Kyse on osittain ympäristö- ja ilmastovaikutustemme minimoimisesta, osittain työntekijöiden sekä ulkoisten kumppaneidemme vastuullisesta ja kunnioittavasta kohtelusta. Vastuullisuus merkitsee myös kannattavuutta, viisaita investointeja ja toiminnan turvaamista pitkällä aikavälillä.



## TULOS

# 12% (-7.0)

Markkinoiden arvioidaan kasvaneen 12 prosenttia (-7.0) verrattuna edellisvuoteen. BE Groupin kasvu vastasi tätä, joten yhtiön markkinaosuus pysyi ennallaan.

# 9.8% (2.6)

Puhdistettu operatiivinen liiketulos oli 9,8 prosenttia (2,6) vuonna 2021.

# 42% (2.3)

Sijoitetun pääoman tuotto nousi 42,0 prosenttiin (2,3) vuoden aikana. Tähän vaikutti eniten liiketuksen parantuminen teräksen hintojen ja katteiden nousun ansiosta.



KESTÄVÄ KEHITYS

# BE GROUP LAAJENTAA VASTUULLISUUSTOIMIAAN

Terästeollisuus tuottaa tällä hetkellä noin 10 prosenttia maailman kaikista hiilidioksidipäästöistä. Vaikka valtaosa päästöistä syntyy tuotantoprosessissa, on äärimmäisen tärkeää, että kaikki alan toimijat – tuottajista ja tukkureista alirakojen ja kuljetusliikkeisiin – auttavat alan ilmastovaikutusten pienentämisessä.

Viime vuosina on tapahtunut paljon. Dokumentoinnille ja jäljitettävyydelle asetetaan yhä tiukempia vaatimuksia, ja suuret terästehtaat panevat paljon työtä ja resursseja fossiilivapaan tuotannon kehittämiseen. Tekemällä yhteistyötä ja kannustamalla kumppaneitamme BE Group auttaa osaltaan nopeuttamaan tätä prosessia.

Vuonna 2021 työskentelimme laajalla rintamalla vahvistaaksemme vastuullisuusponnistelujamme.

Tässä joitakin esimerkkejä toimistamme:

## YMPÄRISTÖTUOTESELOSTEET

Vuodesta 2022 alkaen uusien rakennusten rakentamisessa vaaditaan seloste rakennuksen ilmastovaikutuksista. Päätöksen teki Ruotsin eduskunta kesäkuussa 2021, mutta jo maaliskuussa BE Group aloitti yrityksen tuotteiden omien ympäristötuoteselosteiden (Environmental Product Declaration, EPD) laatimisen. Niissä on mukana yhteensä kahdeksan eri tuoteryhmää: kolmen rauditustyypin (tanko, verkko sekä leikattu ja taivutettu) lisäksi palkit, tangot, kuumavalsatut levyt sekä kuuma- ja kylmämuovautetut profiilit. Myös palkkien ja profiilien tuotantopalvelut, kuten puhallus ja maalaus, kuuluvat uusien ympäristötuoteselosteiden piiriin.

## VIHREÄÄ TERÄSTÄ

Marraskuussa 2021 BE Group allekirjoitti aiesopimuksen H2 Green Steelin (H2GS) kanssa yhteistyöstä ja fossiilivapaan teräksen jakelusta, joten BE Group pystyy toimittamaan vihreää terästä pohjoismaisille markkinoille vuodesta 2025 alkaen. Tämä on tärkeä askel eteenpäin kohti yhtiön kunnianhimoista tavoitetta tarjota kattava valikoima vastuullista terästä.

Vastaavia keskusteluja käydään useiden eurooppalaisten teräksentuottajien kanssa. Seuraamme kiinnostuneena suunnasta kohti fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja lopulta nollapäästöjä Voestalpinen H2Future- ja ArcelorMittalin Xcarb-projekteissa. Täysin ilmastokompensoitu teräs on jo osa tarjoomaa asiakkaille.

– Mahdollisuus auttaa pieniä ja keskisuuria yrityksiä ostamaan kestävä terästä kilpailukykyiseen hintaan on tärkeä osa vastuullisuustoimiamme, toteaa Peter Andersson, BE Groupin konsernijohtaja.

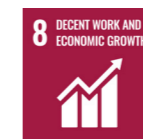


## AGENDA 2030

BE Group on jo useiden vuosien ajan työskennellyt aktiivisesti parantaakseen vastuullisuuttaan. Työ perustuu YK:n globaaleihin kestävä kehityksen tavoitteisiin, jotka on määritelty Agenda 2030:ssa. YK:n asettamat 17 tavoitetta vaihtelevat köyhyyden ja nälän poistamisesta sukupuolten tasa-arvon lisäämiseen ja kestäväan talouskasvuun. BE Groupin johto valitsi vuonna 2021 näistä kuusi tavoitetta, joiden katsotaan olevan olennaisia yhtiön toiminnan kannalta.

Ilmastomuutoksen torjunnan sekä vastuullisemman kulutuksen ja tuotannon edistämisen kaltaisten ilmastotavoitteiden lisäksi BE Group työskentelee sukupuolten tasa-arvon, ihmisarvoisten työolojen ja talouskasvun sekä rauhanomaisten ja osallistavien yhteiskuntien luomisen puolesta. Vuonna 2022 johto syvenny valittuihin tavoitteisiin.

### Tavoitteet ovat:



## YMPÄRISTÖ

# SUOMI AUTTAA EDISTÄMÄÄN KESTÄVÄÄ KEHITYSTÄ

BE Group on useiden vuosien ajan tehnyt menestyksekkästä vastuullisuustyötä. Suomessa yhtiö jatkaa työtä konsernin ohjeiden mukaisesti, mikä johti muun muassa hiilidioksidipäästöjen jyrkkään laskuun.

– Olemme ylpeitä saavutetuista tuloksista, mutta se ei tarkoita sitä, että tyytyisimme tähän. Teemme jatkossakin kaikkemme edistääksemme kestävämpää kehitystä, sanoo BE Group Oy Ab:n toimitusjohtaja Lasse Levola.

Vuonna 2020, BE Groupin ylin johto päätti, että yhtiö ryhtyy toteuttamaan toiminnassaan YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Agenda 2030).

YK:n 17 globaalin kestävä kehityksen tavoitetta vaihtelevat köyhyyden ja nälän poistamisesta sukupuolten tasa-arvon lisäämiseen ja kestäväan talouskasvuun. Näistä johto valitsi vuonna 2021 kuusi BE Groupin kannalta oleellista tavoitetta.

– Lisätäksemme ymmärrystämme siitä, mitä nämä tavoitteet tarkoittavat toiminnalle Suomessa, sukellamme jokaiseen niistä syvemmälle vuonna 2022, Lasse Levola kertoo.

BE Group on vuodesta 2014 lähtien työskennellyt aktiivisesti ilmastomuutoksen torjumiseksi YK:n suositusten mukaisesti.

Tärkeänä tavoitteena on ollut rajoittaa kasvihuonekaasupäästöjä erityisesti omista tuotantolaitoksista, mutta myös lähtevistä kuljetuksista.

Vaihtamalla uusiutuviin energialähteisiin ja tarkistamalla omaa energiankulutustaan BE Group on onnistunut vähentämään oman toimintansa CO2-päästöjä Suomessa kokonaiset 76 prosenttia.

Tällä hetkellä kaksi kolmasosaa kaikesta kulutetusta energiasta tulee fossiilivapaista lähteistä, ja käytetty sähkö on 100-prosenttisesti hiilidioksidivapaata, Lasse Levola kertoo.

– Olemme vaihtaneet ajoneuvokannassamme sähkötrukeihin ja uusiutuvaan polttoaineeseen. Varasto- ja tuotantotilojemme kuljetuksissa emme valitettavasti ole päässeet niin pitkälle, mikä johtuu ensisijaisesti kuorma-autojen moottoreiden hitaasta kehityksestä. Olemme kuitenkin onnistuneet vähentämään lähtevien kuljetustemme päästöjä noin 10 prosenttia, mikä johtuu suurelta osin parantuneesta kyvystämme optimoida ja suunnitella kuljetuksiamme.

# SILMÄVAMMAT VÄHENTYNEET, ILMANLAATU PARANTUNUT

Työntekijöiden turvallisuuden parantaminen oli yksi painopistealue vuonna 2021. Tehdyillä toimilla on pyritty vähentämään silmävammojen määrää, parantamaan toimitilojen ilmaa ja tietenkin ehkäisemään koronaviruksen leviämistä työntekijöiden keskuudessa.

Miltei kolme vuotta sitten BE Group esitteli Turvallisuus ensin -hankkeen, jonka tavoitteena oli vähentää työtaturmien määrää. Useiden konkreettisten toimenpiteiden lisäksi lisäsimme panostusta koulutukseen, tietoisuuden lisäämiseen ja työntekijöiden motivointiin ottamaan itse vastuuta turvallisuudesta.

Työ on perustunut ajatukseen, että turvallisuus on pohjimmiltaan asennekysymys. Tuloksia nähtiin nopeasti. Kahden ensimmäisen vuoden aikana työtaturmien määrä väheni 50 prosenttia, selittää Ulrika Leray, BE Groupin HSEQ-päällikkö.

Vuonna 2021 tärkeä työ jatkui. Painopiste on ollut muun muassa silmävammojen vähentämisessä.

– Tämä on ongelma erityisesti hionnassa. Tarjoamalla käyttäjille tiukasti istuvat suojalasit ja -visiirit olemme onnistuneet vähentämään silmävammojen määrää kahdella kolmasosalla, Ulrika kertoo

**“Tarjoamalla käyttäjille tiukasti istuvat suojalasit ja -visiirit olemme onnistuneet vähentämään silmävammojen määrää kahdella kolmasosalla.”**

Toinen vuoden 2021 painopistealue oli ilmanlaadun parantaminen yhtiön tuotanto- ja varastotiloissa. Keväällä tehtiin kvartsi- ja pölymittauksia, ja vaikka tasot olivatkin alle nykyrajojen, ryhdyimme useisiin toimenpiteisiin ilmanlaadun parantamiseksi.

–Vaihdoimme muun muassa trukkeihimme ympäristöä säästävemmän polttoaineen ja saimme siitä hyviä tuloksia. Olemme myös testanneet vesiohenteisia maaleja maalaamossamme. Jatkamme näitä testejä vuonna 2022, Ulrika sanoo.

Henkilöstön turvallisuus ja tuotannon varmistaminen ovat meille painopistealue.

–Rakenteellisesti olemme erittäin hyvässä asemassa. Arvioni on, että olemme hyvin lähellä ISO 45001 -standardin (Työturvallisuus ja terveys) mukaisen sertifiointin saamista. Tulevaisuudessa meidän on työstettävä ennakoivaa työtämme ja käyttäytymistämme. Olemme edenneet jo pitkälle, mutta voimme kehittyä vielä paremmiksi.

# EPÄVAKAIN VUOSI KOSKAAN

Teräksen vuosi 2021 oli erilainen kahdella tavalla. Se oli historian epävakain vuosi hintojen ja saatavuuden suhteen. Se oli myös vuosi, jolloin teräksen ympäristövaikutuksista tuli tärkeä kysymys. Teollisuus etsii siihen nyt ratkaisuja.

Vuoden 2021 alussa Euroopan teollisuus- ja rakennussektoreilla nähtiin nopea ja voimakas elpyminen. Tämä lisäsi kaikkien teräs- ja metallituotteiden tarvetta. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä monet käyttäjät halusivat suunniteltua enemmän materiaaleja, mikä aiheutti puutetta erityisesti autoteollisuuden tuotteista. Tämä taas nosti teräksen ja metallien hintoja jyrkästi, jopa yli vuoden 2008 ennätyshintojen. Usean vaikean vuoden jälkeen tuottajat nousivat yhtäkkiä hyvin tulokselliseksi.

Vuoden jälkipuoliskolla kehitys vaihteli eri tuotteilla, mutta hintojen voidaan sanoa vakiintuneen aivan uudelle tasolle. Puolijohdekomponenttien maailmanlaajuinen

pula johti siihen, että autoteollisuuden tuotanto ei pysynyt suunnitellulla tasolla, minkä seurauksena terästä kului odotettua vähemmän. Tuottajilla oli kuitenkin kiire toimittaa tuotteita muille aloille. Tähän vaikuttivat myös EU:n tuontikiintiöt.

Kiinan talouden vauhti hiipui vuoden aikana, mikä johti sen terästeollisuuden hidastamiseen keskeisillä kannustimilla. Tämän seurauksena rautamalmin maailmanmarkkinahinta laski. Yhdysvalloissa teräksen hinnat jatkoivat nousuaan, sillä niitä suojaasi Yhdysvaltain entisen presidentin Donald Trumpin kolme vuotta sitten käyttöön ottamat tullit.



Ulrika Leray, HSEQ-päällikkö, BE Group Sverige AB



## OSAKE

# BE GROUPIN OSAKE

BE Group AB on ollut listattuna NASDAQ Stockholm -pörssissä vuodesta 2006 tunnuksella BEGR. Yhtiö kuuluu sektoriin Basic Resources, ja sen ISIN-koodi on SE0008321921.

Vuoden 2021 lopussa BE Groupilla oli 7 119 osakkeenomistajaa, kun edellisen vuoden lopussa niitä oli 4 371. Kaksi suurinta omistajaa olivat Svedulf Fastighets AB (24,5 prosenttia omistuksista) ja AB Traction (24,4 prosenttia). Tietoa muista suurimmista omistajista löytyy osoitteesta [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

Markkina-arvo vuoden lopussa

# SEK 1,724 M

Ylin kurssi vuonna 2021

# SEK 133.00

P/E-luku

# 3,4

Päätöskurssi vuonna 2021

# SEK 132.50

Alin kurssi vuonna 2021

# SEK 36.40

Tuottoprosentti

# 9.06%

### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 30.12.2021

Osakkeenomistajat	Osakkeiden määrä	Pääoma ja äänet (%)
Svedulf Fastighets AB	3,183,172	24.5
AB Traction	3,177,894	24.4
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	693,108	5.3
Quilter Inter Isle of Man Ltd	642,285	4.9
BNY Mellon SA/NV (Former BNY), W8IMY	193,835	1.5
Nordnet Pensionsförsäkring AB	167,845	1.3
Nordea Livförsäkring Sverige AB	167,607	1.3
Quilter International IOM Ltd	145,809	1.1
Ålandsbanken ABP (Suomi), ruotsalainen sivuliike	144,194	1.1
Thorell, Johan	129,543	1.0
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>8,645,292</b>	<b>66.4</b>
BE Groupin omien osakkeiden hallussapito	26,920	0.2
Muut osakkeenomistajat	4,337,912	33.4
<b>Yhteensä</b>	<b>13,010,124</b>	<b>100</b>

## OSINKO

# SEK 12 PER OSAKE

tilivuodelta 2021

BE Groupin osinkopolitiikan mukaisesti konserni jakaa vähintään 50 prosenttia voitosta verojen jälkeen ajan kuluessa. Osingonmaksusta päätettäessä otetaan huomioon BE-konsernin taloudellinen asema ja tulevaisuuden näkymät. Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 12 kruunua osakkeelta (-).

# KONSERNIJOHTO



### PETER ANDERSSON

Konsernijohtaja

Syntynyt 1975

Palveluksessa vuodesta 2016

### Aiempi kokemus

Toimitusjohtaja Ineos Styrolution (2011–2016), Operations Manager Disab Vacuum Technology (2006–2011) ja eri tehtäviä Alfa Lavalissa (1998–2006).

### Koulutus

Insinööri

### Yhtiön osakkeita

4,000



### CHRISTOFFER FRANZÉN

Talousjohtaja

Syntynyt 1977

Palveluksessa vuodesta 2020

### Aiempi kokemus

Senior Finance Business Partner Scan Global Logistics (2018–2020), talousjohtaja Europartsin ruotsalaisessa tytäryhtiössä (2017–2018) ja useita johtavan controllerin tehtäviä Getingessä ja Arjo-Huntleigh'ssä (2008–2016).

### Koulutus

Diplomiekonomi

### Yhtiön osakkeita

2,105



### MAGNUS BOSSON

Toimitusjohtaja, BE Group Sverige AB

Syntynyt 1968

Palveluksessa vuodesta 2018

### Aiempi kokemus

Toimitusjohtaja Knauf Danogips Sverige (2011–2018), maajohtaja Bong Ljungdahl Sverige AB (2005–2011), myynti- ja markkinointijohtaja Icopal AB (2000–2005), myyntipäällikkö ELFA AB (1993–2000).

### Koulutus

Insinööri ja reserviupseeri

### Yhtiön osakkeita

6,000



### LASSE LEVOLA

Toimitusjohtaja, BE Group Oy Ab

Syntynyt 1959

Palveluksessa vuodesta 2005

### Aiempi kokemus

Sales Director in BE Group Oy Ab (2005–2012), Sales Director in Hollming Works Oy (2003–2005), General Manager Materials Management & Distribution in Wärtsilä (1995–2003).

### Koulutus

Insinööri

### Yhtiön osakkeita

0

Tiedot hallituksen jäsenten ja konsernin johdon osakeomistuksista ja muiden rahoitusvälineiden omistuksista ovat vuoden 2021 lopusta (31.12.2021). Niihin sisältyvät omat ja lähipiiriin kuuluvien omistukset sekä sellaisten oikeushenkilöiden omistukset, jotka ovat suoraan tai epäsuoraan omistajan omassa tai hänen lähipiirinsä hallinnassa. Toimitusjohtajan tiedoissa ovat mukana myös merkittävät osakkuudet ja osuudet yrityksissä, joiden kanssa BE Groupilla on merkittäviä liikesuhteita. Päivitetyt osakeomistukset löytyvät verkkosivustoltamme [www.begroup.com](http://www.begroup.com).

# HALLITUS JA TILINTARKASTAJAT



**JÖRGEN ZAHLIN**, hallituksen puheenjohtaja, syntynyt 1964, diplomi-insinööri. Hallituksessa vuodesta 2013 (puheenjohtaja vuodesta 2019). Muut tehtävät: Konsernijohtaja OEM International. Hallituksen puheenjohtaja ja jäsen useissa OEM-konsernin yrityksissä. Osakeomistus: 12 000.



**CARINA ANDERSSON**, jäsen, syntynyt 1964, vuori-insinööri. Hallituksessa vuodesta 2018. Muut tehtävät: Hallituksen jäsen Beijer Alma, Gränges, Systemair, Swedish Stirling ja Detection Technology. Osakeomistus: 2 000.



**LARS OLOF NILSSON**, jäsen, syntynyt 1962, diplomiekonomi. Hallituksessa vuodesta 2006. Muut tehtävät: Partneri Evli Corporate Finance AB, hallituksen puheenjohtaja Kaptensbacken (oma yhtiö) sekä NSS Group AB. Hallituksen jäsen JLL Treasury Support AB ja JLL Transaction Services AB. Osakeomistus: 3 282.



**MATS O PAULSSON**, jäsen, syntynyt 1958, diplomi-insinööri. Hallituksessa vuodesta 2020. Muut tehtävät: Hallituksen puheenjohtaja Caverion Oy, Nordisk Bergteknik AB ja Svevia AB, hallituksen jäsen Nordic Waterproofing AS ja Bösarps Grus & Torrbruk AB. Osakeomistus: 0. Ostooptio (Svedulf Fastighets AB:ltä): 50 000.



**PETTER STILLSTRÖM**, jäsen, syntynyt 1972, kauppatieteiden maisteri. Hallituksessa vuodesta 2012. Muut tehtävät: Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen AB Traction. Hallituksen puheenjohtaja Nilörgruppen, OEM International ja Softronic sekä hallituksen jäsen Hifab Group. Lisäksi hallituksen jäsen Tractionin konserniyhtiössä ja yksityisessä omistajayhtiössä. Osakeomistus: 50 000 (säästöhenkivakuutuksen kautta). Lähipiiriin osakeomistus: 3 177 894.

**REVISOR**, Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, päävastaava on Eva Carlsvi, valtuutettu tilintarkastaja, syntynyt 1968. Yhtiössä vuodesta 2015.

Kaikki viisi vuosikokouksen valitsemaa jäsentä ovat riippumattomia BE Groupista ja sen johdosta. Kaikkia vuosikokouksen valitsemia jäseniä Petter Stillströmiä lukuun ottamatta pidetään myös itsenäisinä suhteissa BE Groupin suuromistajiin.



Timsälven-joen ylittävä silta on 48 metriä pitkä, ja sillä on kolme metriä leveä kulkuväylä jalankulkijoille ja pyöräilijöille. Sillan runko on tehty S355J2-rakennusteräksestä, ja se painaa noin 60 tonnia.

## LECOR RAKENTAA UPEAN TERÄSSILLAN KARLSKOGAAN



Mitä yhteistä on BE Groupin Kungälvissä sijaitsevalla tytäryhtiöllä Lecor Stålteknikillä, kolmella nuorella arkkitehtiopiskelijalla Tukholman kuninkaallisesta teknillisestä (KTH) korkeakoulusta ja dynamiitin isällä Alfred Nobelilla?

Kaikki ovat tavalla tai toisella mukana upeassa uudessa terässillassa, joka rakennetaan Karlskogan Nobel-museoon.

Syksyllä 2018 Tukholman KTH:n arkkitehtiopiskelijoille järjestettiin kilpailu. Tehtävänä oli laatia ehdotus uudesta jalankulku- ja pyöräily sillasta Timsälven-joen yli Karlskogan keskustassa.

Ehdotukset esiteltiin näyttelyssä, joka pidettiin Björkbornissa Alfred Nobelin kartanossa. Ehdotuksista yksi valittiin voittajaksi. Sitä on sittemmin käytetty mallina sillalle, jonka rakentaa BE Groupin tytäryhtiö Lecor Stålteknik.

### KOKEMUSTA JA ASIANTUNTEMUSTA

Lecorin markkinointipäällikön Anders Finnåsin mukaan kyseessä on näyttävä silta, jonka pitkä jänneväli ja epätavallinen kaarrettu muoto asettavat rakenteelle erityisvaatimuksia.

– Opiskelijoiden ajatus oli, että silta olisi puusta, mutta sillan vähintäänkin haastavan muodon takia se on mahdotonta. Tarvitaan teräsrakenne, Anders Finnås selittää.

Lecor AB perustettiin vuonna 1965. Yhtiö on sittemmin kehittänyt monimutkaisten rakennus- ja infrastruktuuriprojektien asiantuntijaksi erikoisalanaan sillat. Anders Finnåsin mukaan Lecor sai Karlskogan kunnalta ja rakennusyrhtiö Peabilta toimeksiannon sillan rakentamisesta siksi, että se pystyi kokeuksensa ja asiantuntemuksensa pohjalta tuottamaan KTH:n opiskelijoiden ehdotusta vastaavan toteuttamiskelpoisen suunnitelman.

– Nyt siitä tulee teräsrunkoinen silta, joka on päällystetty puulla, Anders Finnås selittää.

Silta valmistettiin Lecorin konepajassa Kungälvissä syksyllä 2021, ja se kootaan vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä. Se on tarkoitus vihkiä juuri ennen vappuaattoa 2022.

### ARVOSTETTU PROJEKTI

Lecorille projekti on tärkeä. Yritys on rakentanut rakenteeltaan enemmän tai vähemmän monimutkaisia siltoja yli 30 vuoden ajan, mutta ei koskaan mitään näin haastavaa ja näyttävää, Anders Finnås huomauttaa.

– Meillä on tällä alalla ainutlaatuisia insinööriosuamista. Se tuo huomattavaa lisäarvoa asiakkaille, joiden kanssa työskentelemme. Se oli myös tärkeä syy, miksi voitimme tämän projektin.

Anders Finnås toivoo Karlskogan-siltaprojektin tuovan lisää tämän tyyppisiä toimeksiantoja, jotka vahvistavat Lecorin brändiä entisestään.

### FAKTOJA

Timsälven-joen ylittävä silta yhdistää yhden Karlskogan tärkeimmistä teollisuusalueista kaupungin tärkeimpiin ja viehättävimpiin osaan, jossa Nobel-museo sijaitsee. Aiemmat huonokuntoiset sillat purettiin vuonna 2015.

Uusien siltojen rakentamispäätöksen takana on Karlskogan kunta, ja yhteiskuntarakennusyrhtiö Peab on tilaaja. Lecor Stålteknik kehitti voittajaehdotuksen yhteistyössä suunnittelu- ja suunnittelutoimisto AFRYN kanssa.

# OLEMME TÄÄLLÄ

## **BE Group AB (publ)**

Krangatan 4B  
Box 225  
201 22 Malmö  
Ruotsi

Puh: +46 40 38 42 00

## **TYTÄRYHTIÖT**

### **BE Group Sverige AB**

Krangatan 4B  
Box 225  
201 22 Malmö  
Ruotsi

Puh: +46 40 38 40 00

### **Lecor Stålteknik AB**

Växelgatan 1  
442 40 Kungälv  
Ruotsi

Puh: +46 303 24 66 70

### **ArcelorMittal BE Group SSC AB**

Blekegatan 7  
652 21 Karlstad  
Ruotsi

Puh: +46 54 85 13 20

### **BE Group Oy Ab**

Laiturikatu 2  
P O Box 54  
15101 Lahti  
Suomi

Puh: +358 3 825 200

### **BE Group Sp. z o.o.**

ul. Przemysłowa 22  
98-355 Trębaczew  
Puola

Puh: +48 43 33 30 004

### **BE Group OÜ**

Vana-Narva mnt. 5  
74114 Maardu  
Viro

Puh: +372 605 1300

### **BE Group OÜ filiāle Latvijā**

Piedrujas iela 7  
1073 Rīga  
Latvia

Puh: +371 67 147 374

### **BE Group OÜ Lietuvos filialas**

Jonavos g. 7  
44192 Kaunas  
Liettua

Puh: +370 37 370 669

- Myynti
- Tuotanto
- Varasto

